



Patentes
essenciais de
padrões e
os modelos
de negócios
emergentes

G E S T Ã O
N E G Ó C I O S
I N O V A Ç Ã O

Apresentação para o
XXXII
Congresso Internacional Da
Propriedade Intelectual

ABPI 2018

A hubz é uma empresa independente, baseada no Rio de Janeiro, especializada na estruturação de negócios inovadores e na gestão de ativos alternativos, autorizada pela CVM como gestora de fundos para investidores qualificados

➤ **Sólida experiência em inovação**

- R\$ 140 milhões captados para P&D+I
- Utilização de incentivos fiscais
- Participação no capital de empresas
- Comercialização de produtos inovadores
- 20 serviços de implantação, expansão e venda de empresas

➤ **Sólida experiência em serviços financeiros**

- U\$2 bi em transações de mercado de capitais
- 3 fundos de venture capital geridos
- 300+ empresas-alvo para investimento de venture capital avaliadas
- 100+ empresas-alvo para finanças corporativas analisadas
- 3 corretoras implantadas e geridas: USA, Europa e Ásia



Jorge de Paula Costa Avila

Diretor da Hubz , consultor de Novos Negócios e Inovação
Professor Adjunto Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro – UNIRIO
Membro do Conselho de Administração da Biozeus
Ex-Diretor de Licenciamento da Qualcomm
Ex-Presidente do INPI (2006 – 2013)(vice 2004-2006)
Ex-Diretor da FINEP (1999-2003)

Agenda

- I. Quem Somos
- II. As novas tecnologias e os modelos de negócios emergentes
- I. Licenciamento de SEPs
- II. Conclusão

G E S T Ã O
N E G Ó C I O S
I N O V A Ç Ã O

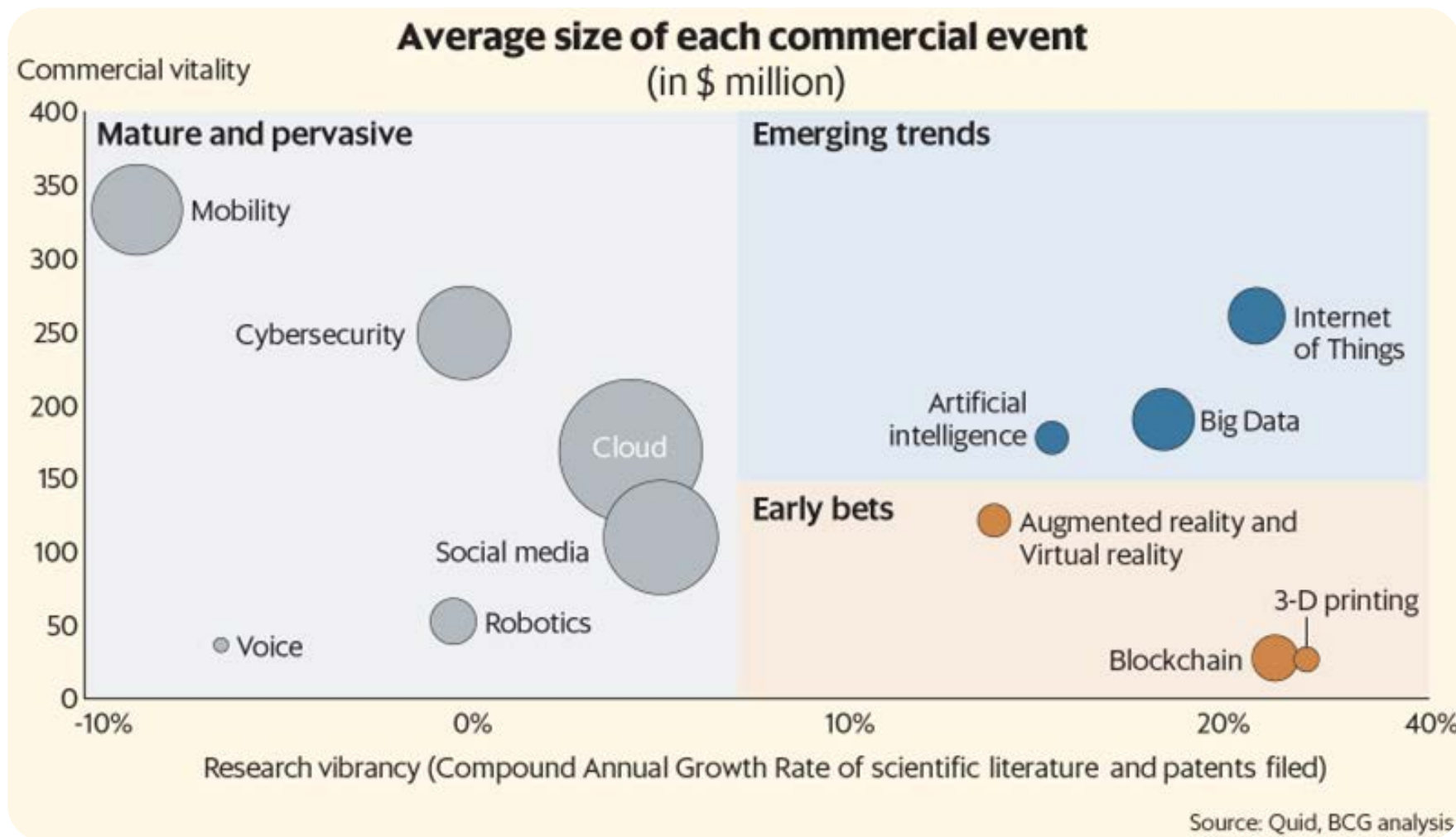


+ hubz

Novas Alavancas de
Criação de Valor

Perspectiva Tecnológica

As tecnologias de maior impacto nos modelos de negócios



apud
Rajiv Gupta
30/03/2018

Três tecnologias que estão mudando a forma de gerar valor em todos os ramos de atividade

- IoT
- AI
- Blockchain



Tecnologia que corporifica a nova maneira de ofertar bens e prestar serviços

- Robotics



A internet das coisas é a infraestrutura que habilita serviços avançados com alto grau de autonomia por meio da interconexão entre objetos físicos e virtuais, com base nas modernas tecnologias de informação e comunicação

Consiste numa rede de sensores, dispositivos de processamento e atuadores, acoplados a objetos de qualquer natureza e interconectados pela internet.

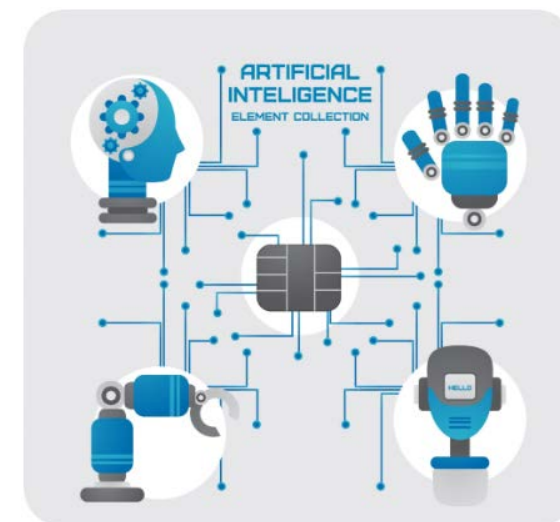
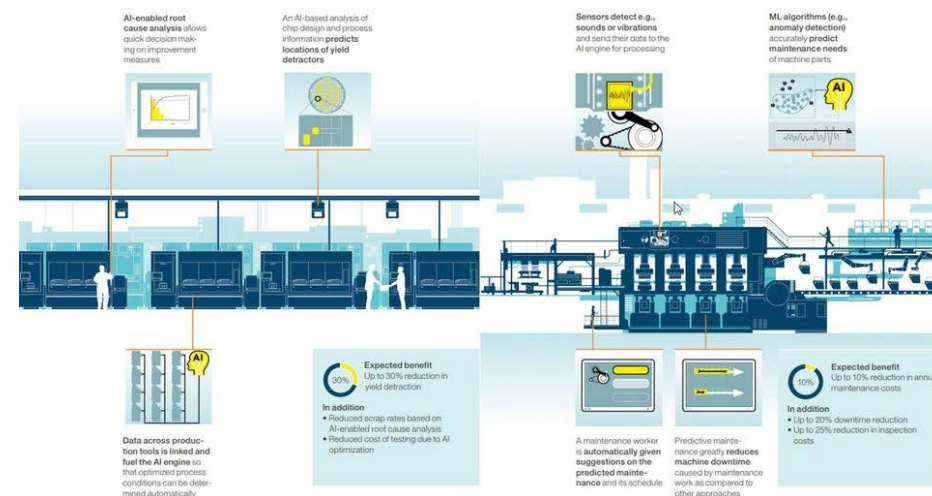


Fonte BNDES, Internet das Coisas: um plano de ação para o Brasil

Todos os processos podem em alguma medida ser tornados mais inteligentes e autônomos.

A inteligência artificial pode substituir a inteligência humana com benefícios adicionais e custos mais reduzidos.

Se interpõem a isso inevitáveis dilemas éticos e morais. Mas eles são sempre enfrentáveis.



Blockchain:

- Confiabilidade
- Transparência
- Segurança

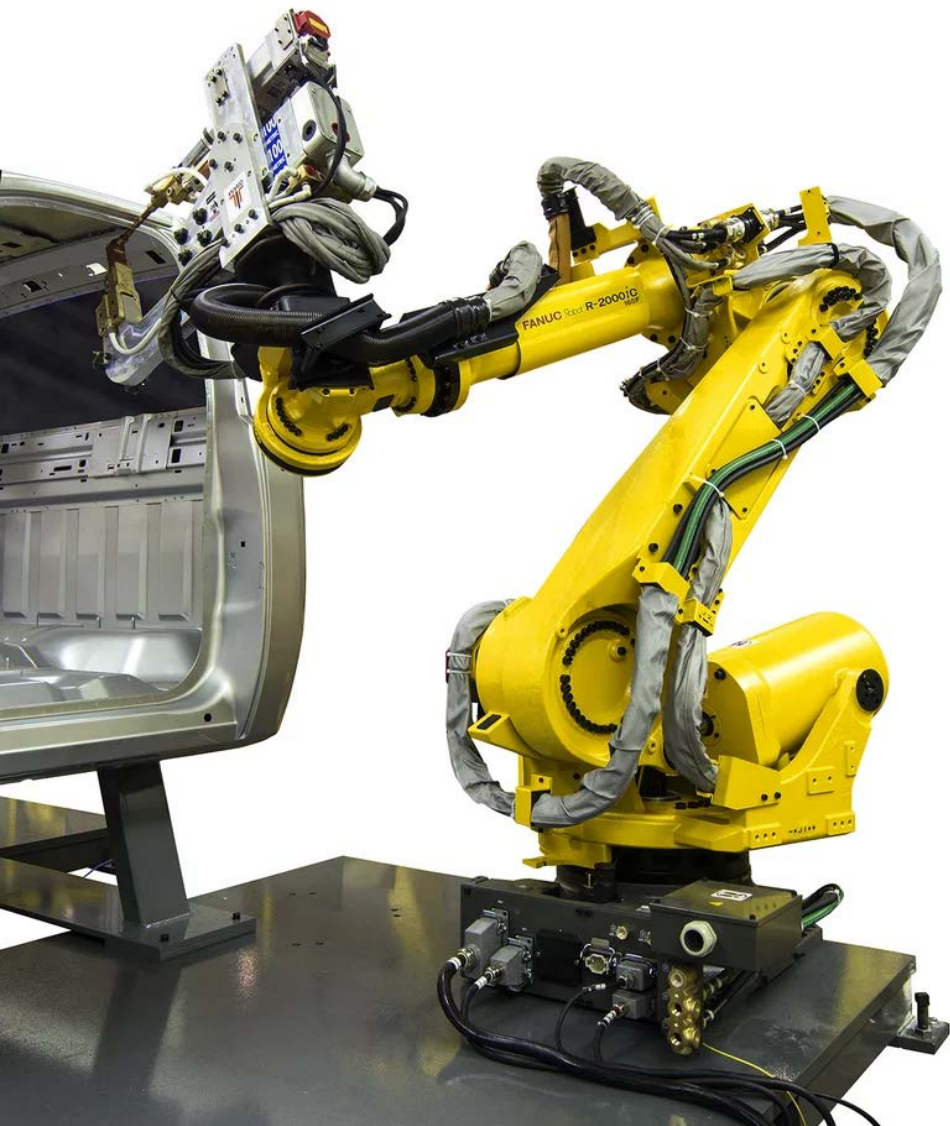
Para todo tipo de transação envolvendo duas partes, sem necessidade de intermediários

“Blockchain is a vast, global distributed ledger or database running on millions of devices and open to anyone, where not just information but anything of value—money, but also titles, deeds, identities, even votes—can be moved, stored, and managed securely and privately.” — Don Tapscott, CEO, The Tapscott Group

Execução de tarefas extenuantes, repetitivas, perigosas ou penosas



Continuaremos tendo que ganhar a vida com o suor de nossos rostos até quando?



- Previsão da International Data Corporation de 135.4 bilhões de dólares para 2019
- Os dois principais setores são saúde e indústria

Na Indústria 4.0 o trabalho indesejável está destinado aos robôs

- se já codificável: autômatos
- Se ainda não codificável: sistemas VR/AR controlados remotamente





Atendimento, vendas e pós-vendas virtual



Robôs virtuais (ex: Alexa, Siri)



Self Check-in e Check-out Machine

- Desenvolver capacitações internas e ecossistema de aprendizagem coletiva e suporte técnico cruzado é muito mais fácil com padronização: a open innovation requer a padronização
- Casos de uso só podem ser desenvolvidos se as regras de funcionamento básico forem amplamente conhecidas
- A experiência do usuário é muito mais satisfatória quando funções e interfaces são comuns e padronizadas



A indústria nos segmentos avançados terceiriza grande parte de seu P&D para empresas especializadas, que precisam ser remuneradas: o exemplo da Qualcomm

- desenvolvimento ativo de tecnologias essenciais e não essenciais
- Licenciamento de portfólios internacionais de patentes para toda a indústria de maneira não discriminatória

Questões:

- Definir o royalty que seja razoável e justo;
- Enfrentar as idiosincrasias dos Estados nacionais no mundo globalizado: o exemplo da averbação e do registro de contratos no INPI





Conclusão 1: a complexidade requer parceria e cooperação

Nenhuma empresa detém todas as capacitações necessárias para extrair o máximo de valor das tecnologias disponíveis

Desenvolver parcerias estratégicas representa dividir riscos e potencializar resultados



Conclusão 2: Devemos evitar regulações que atrapalhem ou encareçam a adoção imediata dessas tecnologias pelas empresas brasileiras

Nós podemos e vamos sair da crise

A inovação é essencial gerar valor

Adotar as novas tecnologias é essencial para inovar

É fundamental simplificar, fomentar e garantir a segurança jurídica das diferentes modalidades de transferência e compartilhamento de tecnologias



+ hubz

A Hubz nasceu
para fomentar
parcerias
tecnológicas

G E S T Ã O
N E G Ó C I O S
I N O V A Ç Ã O

Estamos à disposição
para ajudar.
Muito obrigado!

Jorge.avila@hubz.com.br
+55 (21) 2279-7002